

## باسمه تعالی

### برنامه راهبردی ۵ ساله انجمن هیدرولیک ایران

در راستای تحقق اهداف بلند مدت انجمن هیدرولیک ایران، برنامه راهبردی ۵ ساله این انجمن به شرح زیر است:

### مروری بر وظایف و فعالیت‌های انجمن

بر اساس فصل دوم آخرین نسخه اساسنامه انجمن هیدرولیک ایران (مصوب تیرماه سال ۱۳۹۲) وظایف و فعالیت‌های انجمن هیدرولیک ایران به شرح ذیل است:

- ایجاد و تحکیم روابط علمی و تحقیقاتی در سطح ملی و بین‌المللی با محققان و متخصصان
- همکاری با نهادهای اجرایی و علمی-پژوهشی در زمینه ارزیابی
- بازنگری و اجرای طرح‌ها و برنامه‌های مربوط به امور آموزش و پژوهش
- ترغیب و تشویق پژوهشگران و تجلیل از محققان و استادان
- ارائه خدمات آموزشی، پژوهشی و فنی
- برگزاری گردهمایی‌های علمی در سطح ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی
- انتشار کتب و نشریات علمی

### اهداف کلان برنامه

اهداف کلان این برنامه به صورت زیر هستند:

- افزایش توانمندی‌های انجمن
- افزایش مدیریت علمی انجمن و ایفای هرچه بیشتر نقش مرجعیت
- توسعه تعاملات ملی
- توسعه تعاملات بین‌المللی

## ۱- افزایش توانمندی‌های انجمن

توانمندی‌های انجمن شامل اقدامات و فعالیت‌های انجمن است که زمینه‌ساز انجام فعالیت‌های اصلی انجمن هستند. قوت توانمندی‌ها میزان موفقیت انجمن در انجام فعالیت‌ها را به شکل چشمگیری افزایش خواهد داد. بنابراین افزایش توانمندی‌های انجمن هیدرولیک ایران یکی از اولویت‌های اصلی این انجمن است.

### راهبردها :

- بهبود وضعیت استقرار دفتر انجمن
- بهبود وضعیت کارکنان انجمن
- برنامه‌ریزی سالانه در رسیدن به اهداف انجمن
- بهبود امور مربوط به تکالیف قانونی انجمن
- جذب اعضای حقیقی و حقوقی انجمن
- گسترش شعب و شاخه‌های دانشجویی انجمن
- برگزاری بیش از پیش جلسات انجمن

## ۱-۱- بهبود وضعیت استقرار دفتر انجمن

وضعیت استقرار انجمن تاثیر زیادی در برنامه‌ریزی و انجام فعالیت‌های انجمن دارد. در حال حاضر دفتر انجمن هیدرولیک ایران در ساختمان بَرک دانشگاه تهران به صورت اجاره‌ای مستقر است. فضای دفتر انجمن نسبتاً کوچک بوده و جوابگوی تشکیل جلساتی به تعداد ۱۰ نفر نیست. مطمئناً داشتن یک فضای بزرگتر که انجمن هیدرولیک ایران مالک آن باشد منجر به انجام فعالیت‌های بیشتری از سوی انجمن خواهد شد. این راهبرد با اقدامات زیر طی برنامه محقق خواهد شد:

- تلاش جهت جذب سرمایه مالی
- اجاره یا خرید فضایی مناسب برای دفتر انجمن و همچنین برگزاری جلسات و کارگاه‌های آموزشی
- تجهیز سالن‌های جلسات به امکانات آموزشی مانند ویدئو پروژکتور و تابلو

## ۱-۲- بهبود وضعیت کارکنان انجمن

کارکنان انجمن هیدرولیک ایران نقش بسیار زیادی در انجام فعالیت‌های انجمن هیدرولیک ایران دارند. سطح تحصیلات، داشتن روابط عمومی بالا، آشنایی با ساختار انجمن‌های علمی و دانش لازم جهت به روزرسانی وب‌گاه انجمن از جمله مواردی هستند که کارکنان انجمن می‌بایست از آن برخوردار باشند. بهبود وضعیت کارکنان انجمن با اقدامات زیر انجام خواهد شد:

- انعقاد قرارداد حداقل ۱ ساله با کارکنان انجمن
- بیمه شدن کارکنان توسط انجمن

- حضور اعضای هیئت مدیره در طول هفته در دفتر انجمن
- ارسال گزارش روزانه فعالیت‌های دفتر انجمن به رئیس و دبیر انجمن

### ۱-۳- برنامه‌ریزی سالانه در رسیدن به اهداف انجمن

جهت دست یافتن به اهداف بلند مدت انجمن، مطلوب است برنامه سالانه انجمن تهیه شده و در مجمع عمومی سالانه یا جلسه هیئت مدیره انجمن به تصویب برسد.

### ۱-۴- بهبود امور مربوط به تکالیف قانونی انجمن

بهبود امور مربوط به تکالیف قانونی انجمن مسلماً در پیشرفت انجمن نقش بسزایی دارند. این راهبرد با فعالیت‌های زیر پیگیری خواهد شد:

- انعقاد قرارداد بلند مدت با یک حسابدار مسلط به امور انجمن‌ها و پرهیز از تعویض حسابدار در هر سال
- تهیه دفاتر قانونی پلمپ‌شده و تسلیم اظهارنامه مالیاتی در موعد مقرر خود
- ثبت تغییرات انجام شده انجمن در روزنامه رسمی حداکثر پس از ۶۰ روز از انجام تغییرات
- خرید برنامه حسابداری برای دفتر انجمن و ثبت تمامی موارد مالی در آن

### ۱-۵- جذب اعضای حقیقی و حقوقی انجمن

تعداد اعضای حقیقی و حقوقی انجمن معیاری از فعالیت‌ها و سودمند بودن انجمن است. جذب بیشتر اعضای انجمن با اقدامات زیر محقق خواهد شد:

- ارائه تسهیلات بیشتر و مفیدتر به اعضاء از سوی انجمن
- برگزاری برنامه‌های آموزشی و علمی مختص اعضای انجمن
- حضور نمایندگان انجمن هیدرولیک ایران در کنفرانس‌ها و همایش‌ها و معرفی فعالیت‌های انجمن

### ۱-۶- گسترش شعب و شاخه‌های دانشجویی انجمن

ایجاد شعب و شاخه‌های دانشجویی انجمن در شهرستان‌ها و استان‌های مختلف منجر به افزایش فعالیت‌های انجمن خواهد شد. این راهبرد با اقدامات زیر محقق خواهد شد:

- ایجاد ارتباط با دانشجویان و انجمن‌های علمی دانشگاهی مرتبط با هیدرولیک
- اعطای نمایندگی انجمن به افراد پیگیر و فعال

- نظارت بر فعالیت‌های شعب و شاخه‌های دانشجویی و دریافت گزارش‌های ماهانه و سالانه از آنها
- اعطای تسهیلات ویژه به افراد فعال در شعب و شاخه‌های انجمن

## ۱-۷- برگزاری بیش از پیش جلسات انجمن

جلسات انجمن شامل جلسات هیئت مدیره، جلسات کمیته‌های تخصصی انجمن و مجمع عمومی سالانه انجمن است. مطمئناً برگزاری هرچه بیشتر و منظم‌تر جلسات منجر به برنامه‌ریزی و اجرای فعالیت‌های بیشتر انجام خواهد شد. در خصوص برگزاری جلسات اقدامات زیر انجام خواهد شد:

- برگزاری حداقل ۱ جلسه هیئت مدیره در هر ماه
- برگزاری حداقل ۱ جلسه هر یک از کمیته‌های تخصصی در ماه
- برگزاری مجمع عمومی عادی انجمن در هر سال

## ۲- افزایش مدیریت علمی انجمن و ایفای هر چه بیشتر نقش مرجعیت

مدیریت علمی و ایفای نقش مرجعیت انجمن شامل فعالیت‌هایی است که به طور مستقیم با وظایف انجام در ارتباطند. افزایش مدیریت علمی و گسترش فعالیت‌های انجمن در این زمینه از دیگر اولویت‌ها و اهداف انجمن است.

### راهبردها:

- ارتقای سطح مجلات و خبرنامه انجمن
- انتشار کتب و استانداردهای تخصصی توسط انجمن
- برگزاری مسابقات علمی متنوع
- برگزاری با کیفیت‌تر کنفرانس هیدرولیک
- گسترش تقدیر از پیشکسوتان و اعطای جوایز علمی
- همکاری با نهادهای سیاست‌گذار، تصمیم‌گیر و آموزشی
- برگزاری کرسی‌های نظریه‌پردازی

## ۲-۱- ارتقای سطح مجلات و خبرنامه انجمن

ارتقای کیفی و کمی مجلات انجمن هیدرولیک ایران در پیشبرد و توسعه این انجمن بسیار موثر خواهد بود. همچنین انتشار و ارتقای کیفیت خبرنامه هیدرولیک از جمله اهداف مهم انجمن است. این راهبرد با اقدامات زیر دست‌یافتنی خواهد بود:

- ارتقای کیفیت مقالات مجلات موجود انجمن
- اخذ رتبه A در ارزیابی‌های هرساله مجلات علمی-پژوهشی توسط وزارت علوم، تحقیقات و فناوری برای تمامی مجلات انجمن

- نمایه شدن مجلات موجود انجمن در ISI و Scopus
- همکاری با دانشگاه‌ها و انتشار مجلات علمی-پژوهشی و علمی-ترویجی مشترک و مستقل
- انتشار منظم خبرنامه هیدرولیک

## ۲-۲- انتشار کتب و استانداردهای تخصصی توسط انجمن

انتشار کتب از جمله وظایفی است که به صراحت در اساسنامه انجمن هیدرولیک ایران به آن اشاره شده است. تالیف و ترجمه کتاب و استانداردهای تخصصی توسط انجمن هیدرولیک ایران در افزایش سطح علمی کشور در حوزه هیدرولیک نقش موثری خواهد داشت. این راهبرد با اقدام‌های زیر پیگیری خواهد شد:

- اخذ مجوز انتشارات انجمن هیدرولیک ایران
- تالیف و ترجمه کتاب‌ها و استانداردهای تخصصی توسط هیئت مدیره و کمیته‌های تخصصی انجمن
- حمایت از مولفین و مترجمین جوان و انتشار کتاب‌های آنان توسط انجمن
- انتشار کتاب‌ها و استانداردها به صورت الکترونیکی

## ۲-۳- برگزاری مسابقات علمی متنوع

برگزاری مسابقات علمی در حوزه هیدرولیک به گسترش و توسعه این علم در جامعه کمک خواهد کرد و جذابیت‌های ویژه خود را دارا است. برای دسترسی به این راهبرد اقدامات زیر مورد انتظار است:

- برگزاری مسابقات ویژه دانشجویان با هدف رفع مشکلات حاضر در صنعت آب کشور
- برگزاری مسابقات ویژه کودکان، جوانان و نوجوانان به منظور آشنایی با حوزه هیدرولیک
- برگزاری مسابقات ویژه استادان، متخصصان و شرکت‌ها به منظور برطرف کردن معضلات کشور در حوزه هیدرولیک

## ۲-۴- برگزاری با کیفیت تر کنفرانس هیدرولیک

کنفرانس هیدرولیک ایران به عنوان بزرگترین رویداد سالانه انجمن هیدرولیک که باعث گرد هم آمدن استادان، دانشجویان و متخصصان سراسر کشور در یکی از دانشگاه‌های کشور می‌شود اهمیت ویژه‌ای داشته که می‌بایست کیفیت برگزاری آن در هر سال سیر صعودی داشته باشد. این امر با اقدامات زیر محقق خواهد شد:

- ارائه گزارش دبیران کنفرانس از نحوه برگزاری، تجربیات و مشکلات کنفرانس در هر سال
- مدیریت مرکزی مواردی مانند شبکه‌های اجتماعی و وب‌گاه کنفرانس توسط دفتر انجمن هیدرولیک ایران
- تلاش برای جذب حامیان مالی بیشتر و اختصاص تخفیف بیشتر به اعضای انجمن در هر سال
- برگزاری کارگاه‌های تخصصی و پایه‌ای هیدرولیک توسط استادان برجسته کشور در کنفرانس‌ها
- برگزاری بازدیدهای علمی از تاسیسات و مراکز تخصصی حوزه هیدرولیک

## ۲-۵- گسترش تقدیر از پیشکسوتان و اعطای جوایز علمی

تقدیر از پیشکسوتان، متخصصان، استادان برجسته و دانشجویان نمونه اقدام ارزشمندی است که انجمن می‌تواند با برگزاری مسابقات مذکور افراد ذی‌صلاح را شناسایی و مورد تقدیر قرار داده و همچنین جوایزی نیز به آن‌ها اهداء کند.

## ۲-۶- همکاری با نهادهای سیاست‌گذار، تصمیم‌گیر و آموزشی

انجمن هیدرولیک ایران به عنوان قدیمی‌ترین انجمن علمی حوزه هیدرولیک دارای ارتباطات گسترده‌ای با متخصصان و فرهیختگان این حوزه در سراسر کشور است. از این رو این انجمن آمادگی انجام هرگونه پروژه تخصصی در حوزه هیدرولیک را دارا است. برای انجام همکاری با نهادهای سیاست‌گذار، تصمیم‌گیر و آموزشی و انجام پروژه‌های تحقیقاتی و ارزیابی اقدامات زیر موردنظر است:

- دریافت مجوز انجام پروژه‌های پژوهشی از وزارت علوم
- اعلام آمادگی انجام پروژه‌های پژوهشی و مشاوره‌ای به دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها، سازمان‌ها و نهادهای مرتبط

## ۳- توسعه تعاملات ملی

تعاملات ملی نقش و میزان تاثیر انجمن را در حوزه فعالیت‌های تخصصی در سطح ملی و منطقه‌ای نشان می‌دهد.

راهبردها:

- توسعه فعالیت‌هایی که به صورت مستقیم بر افراد تاثیر دارند
- عضویت انجمن در اتحادیه‌ها، شوراهای یا انجمن‌های علمی و تخصصی

## ۳-۱- توسعه فعالیت‌هایی که به صورت مستقیم بر افراد تاثیر دارند

این راهبرد با اقدامات زیر قابل یافتن است:

- برگزاری حداقل ۵ سخنرانی علمی در سال
- برگزاری حداقل ۱۰ کارگاه آموزشی در سال
- برگزاری حداقل ۵ بازدید علمی در سال
- برگزاری حداقل ۲ نمایشگاه در سال
- برگزاری حداقل ۲ کرسی نظریه‌پردازی در سال

### ۳-۲- عضویت انجمن در اتحادیه‌ها، شوراها یا انجمن‌های علمی و تخصصی

به منظور توسعه تعاملات انجمن، عضویت انجمن در اتحادیه‌ها، شوراها و سایر انجمن‌های علمی مرتبط سودمند و مفید است که می‌بایست در این زمینه اقدام شود.

### ۴- توسعه تعاملات بین‌المللی

تعاملات بین‌المللی انجمن نشان‌دهنده تاثیر انجمن در حوزه فعالیت‌های تخصصی در سطح بین‌المللی است.

راهبردها:

- فعالیت و اطلاع‌رسانی فعالیت‌های انجمن به زبان انگلیسی
- همکاری با افراد خارج از کشور
- گسترش فعالیت‌های بین‌المللی انجمن

### ۴-۱- فعالیت و اطلاع‌رسانی فعالیت‌های انجمن به زبان انگلیسی

به منظور تعامل بیشتر انجمن به صورت بین‌المللی نیاز است که انجمن ابتدا فعالیت‌های خود را به زبان انگلیسی نشر داده و اطلاع‌رسانی نماید. این راهبرد با اقدامات زیر عملی خواهد بود:

- راه‌اندازی نسخه انگلیسی وب‌گاه انجمن
- راه‌اندازی بخش اطلاع‌رسانی انگلیسی زبان انجمن در شبکه‌هایی نظیر توییتر
- راه‌اندازی کمیته روابط بین‌الملل انجمن
- تاسیس شعبه‌های خارج از کشور انجمن
- برگزاری کنفرانس هیدرولیک به صورت بین‌المللی

### ۴-۲- همکاری با افراد خارج از کشور

برای گسترش تعاملات بین‌المللی می‌بایست با افراد خارج از کشور ارتباط بیشتری برقرار کرد و همکاری با آنان را گسترش داد. این امر با اقدامات زیر محقق خواهد شد:

استفاده از محققان، استادان و متخصصان خارجی در کنفرانس هیدرولیک، نشست‌های تخصصی، سخنرانی‌ها، کارگاه‌ها و ...

استفاده از استادان خارجی برای داوری مقالات مجلات و کنفرانس هیدرولیک

استفاده از استادان و متخصصان خارجی در هیئت تحریریه مجلات انجمن

## ۴-۳- گسترش فعالیت‌های بین‌المللی انجمن

گسترش فعالیت‌های بین‌المللی انجمن یکی از مهمترین راهبردهای انجمن می‌باشد و با اقدامات زیر محقق خواهد شد:

- مشارکت در انجام پروژه‌های بین‌المللی
- برگزاری بازدیدهای بین‌المللی
- برگزاری مسابقات بین‌المللی
- چاپ کتاب به زبان انگلیسی
- انعقاد تفاهم‌نامه با مراکز علمی و پژوهشی بین‌المللی

این سند بر اساس اساسنامه انجمن هیدرولیک ایران و شاخص‌های ارزیابی عملکرد انجمن‌های علمی ایران به منظور رسیدن به اهداف مورد نظر هیئت مدیره انجمن و پاسخ به انتظارات کمیسیون انجمن‌های علمی از انجمن هیدرولیک ایران تهیه شده است. امید است با اجرای موارد مذکور انجمن هیدرولیک ایران تا سال ۱۴۰۱ به اهداف کلان خود رسیده و هر سال در ارزیابی انجمن‌های علمی رتبه A را کسب نماید.

این سند در مجمع عمومی عادی سالانه انجمن هیدرولیک ایران مورخ ۱۳ شهریورماه ۱۳۹۷ به تصویب رسید.